



**XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE**  
2023

# Factores de Éxito, en la Consolidación del Núcleo Palmero Extractora Santa Fe Tumaco - Nariño

Carlos Alberto Barahona Angulo  
Director Proyectos Productivos



# Tabla de contenido

1. Contexto
2. Antecedentes – objetivo
3. Metodología
4. Caracterización
5. Brechas limitantes
6. Limitantes de adopción
7. Priorización de temáticas
8. Factores de éxito
9. Estrategias para el fortalecimiento
10. Lecciones aprendidas



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023



EXTRACTORA  
SANTA FE



# 1. Contexto



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023



En Colombia el 97% de los productores de palma son de pequeña y mediana escala (Fedepalma 2021)

Creciente demanda por alimentos

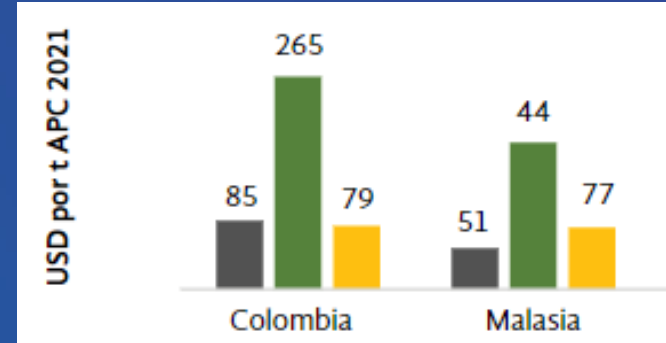
Exige aumento en la productividad

Producción a pequeña escala de palma



Altos costos de producción

- Baja productividad RFF
- Bajos niveles de adopción de BPA
- Altos costos de mano de obra (Mosquera et al., 2022)



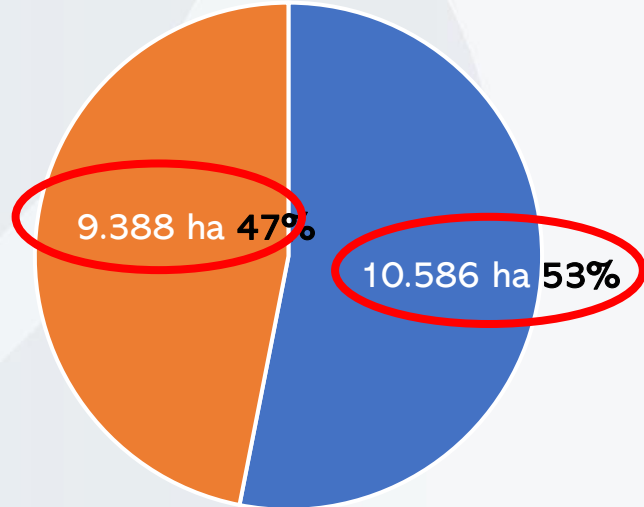
Colombia tiene mayores costos de producción (34%-44%) que los países referentes (Silva, 2022)



Brechas



## Área de palma en Tumaco según escala del productor



- Pequeña escala (<20 ha) y mediana escala (20-500 ha)
- Gran escala (>500 ha)

Tumaco: Área sembrada 19.975 ha (3,46% respecto al área Nal.)  
SISPA, 2023



- El 92% de los productores de Tumaco son de pequeña escala (764 productores)
- Estos productores aportan el 46% de la RFF que se procesa en la zona.

## 2. Antecedentes

1. Ubicados en Tumaco - Nariño
2. Planta extractora con 15 ton/hr de capacidad instalada y real de 10,3 ton/hr
3. 52% de RFF procesada es de proveedores y el 48% fruta propia
4. Desde 2014 se viene realizando acompañamiento técnico
5. Desde el año 2020 se estructuró el plan estratégico, que cuenta con objetivos, metas e indicadores articulado con Cenipalma



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023



Extractor SantaFe



# Objetivo



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023



Promover la sostenibilidad del cultivo, mediante la implementación de prácticas agronómicas, ambientales y sociales, generando alianzas estratégicas entre proveedores y Extractora Santa Fe en la Zona Suroccidental

# 3. Metodología

## Paso 1.

### Caracterización de Productores

- Ubicación por zonas
- Productividad año base
- Estado actual del cultivo
- Limitantes productivas
- Identificación de necesidades
- Caracterización socioeconómica



IDS



Encuesta socioeconómica



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

## Paso 2.

Identificación de brechas productivas: **¿Cuáles son los factores que limitan la productividad y porque se producen?**

Estrategias para el cierre de brechas: **Mecanismos para incrementar la productividad**

## Paso 3.

- Metas e indicadores (KPI)
- Plan Estratégico
- POA
- Seguimiento al Plan

## 4. Caracterización de nuestros aliados estratégicos

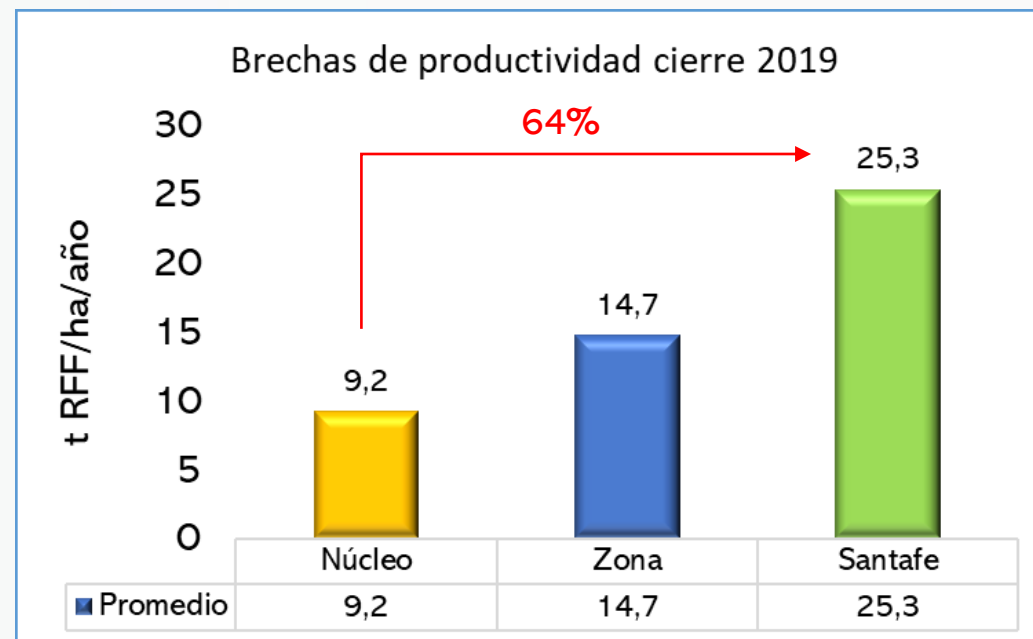
Atendemos 2.563  
has.

286 productores

En promedio pequeño  
productor con 5,5 ha.,  
correspondiente al 92,3% de  
nuestros aliados estratégicos

El **80%** de los  
productores superan  
los **42 años**

El **28%** son  
mujeres. **72%** son  
hombres.



Brecha del **64%** respecto a la productividad  
del núcleo año 2019



## 5. Brechas limitantes en materia sanitaria, nutricional y polinización 2020



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

Área sin manejo  
fitosanitario : 91,1% -  
2.356 ha

Área sin fertilizar : 92,8% -  
2.400 ha

Área sin barreras físicas :  
52% - 1.344 ha

Área sin adopción de ANA  
: 11% - 301 ha

EXTRACTORA  
SANTAFE



## 6. Limitantes en la adopción



- Costos
- Disponibilidad de mano de obra
- Disponibilidad de insumos
- Creencias/cultura
- Edad del productor
- Altura de las palmas

**EXTRACTORA  
SANTA FE**



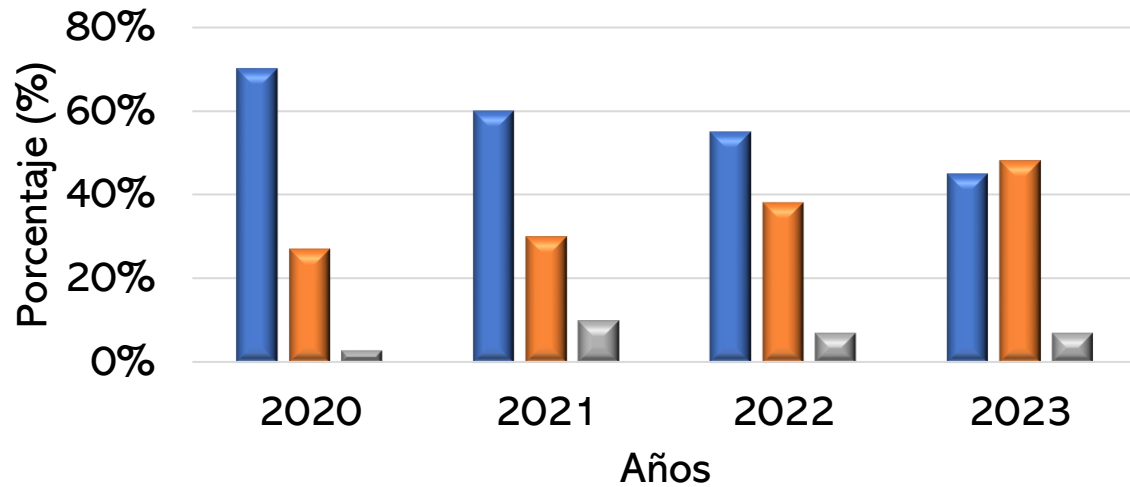


# 7. Priorización de temáticas



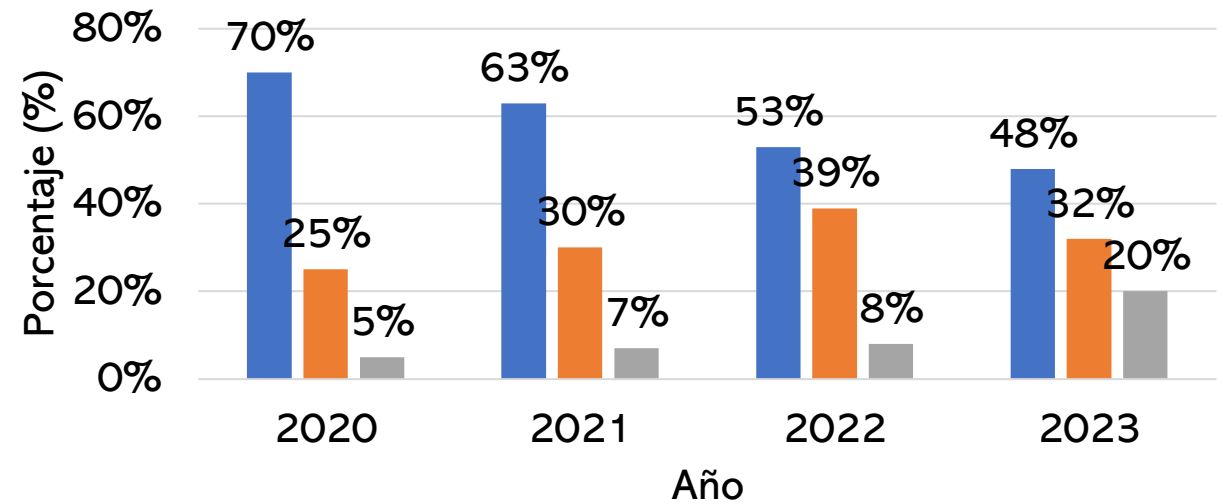
XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

### Temáticas



- Temas productividad (Fertilización Y polinización)
- Temas sanitarios PC
- Temas de sostenibilidad ambiental y social

### Metodologías de trabajo



- Visitas de seguimiento-censos
- Dias de campo- capacitaciones y talleres
- Entrenamientos

El cambio de estrategias de intervención y el conocimiento de los productores, permitió definir nuevos enfoques de acompañamiento

# 8. Factores de Éxito



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

1. Productividad

2. Adopción de  
buenas prácticas  
Agronómicas

3. Manejo  
fitosanitario

4. Implementación de  
prácticas ambientales

5. Confianza entre  
nuestros aliados  
estratégicos y la  
planta extractora

EXTRACTORA  
SANTA FE



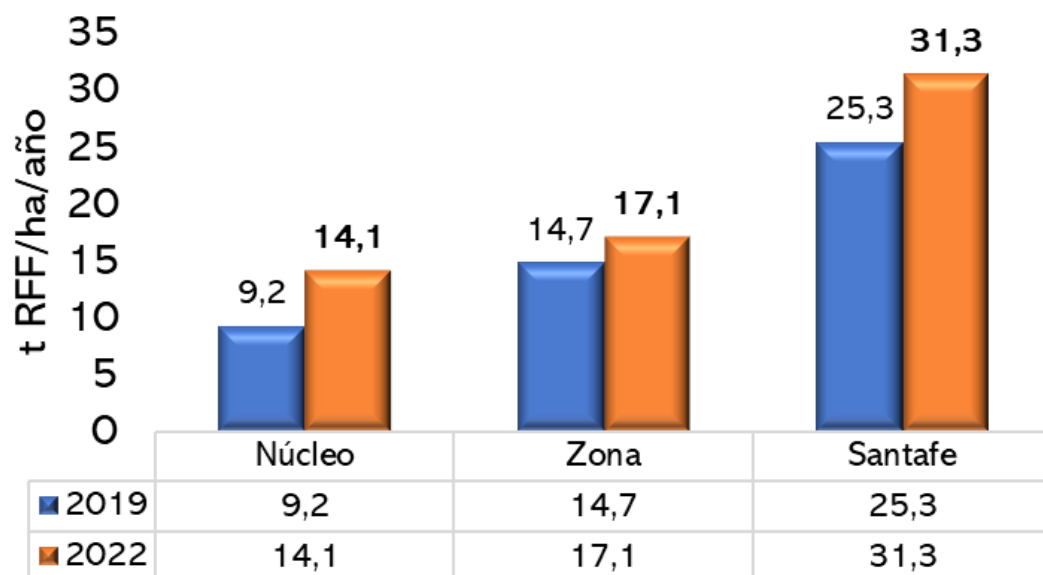


# 8.1 Productividad

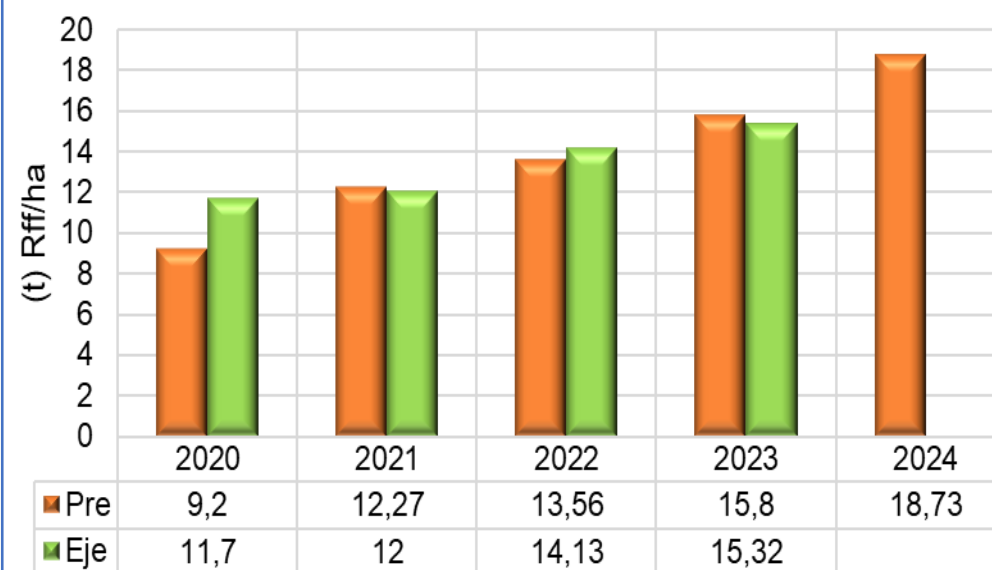


XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

Consolidado de productividad cierre 2019 - 2022



Productividad 2020 - julio 2023



En cuatro años el aumento de  
productividad fue de **6,1 t**  
RFF/ha/año

EXTRACTORA  
SANTA FE

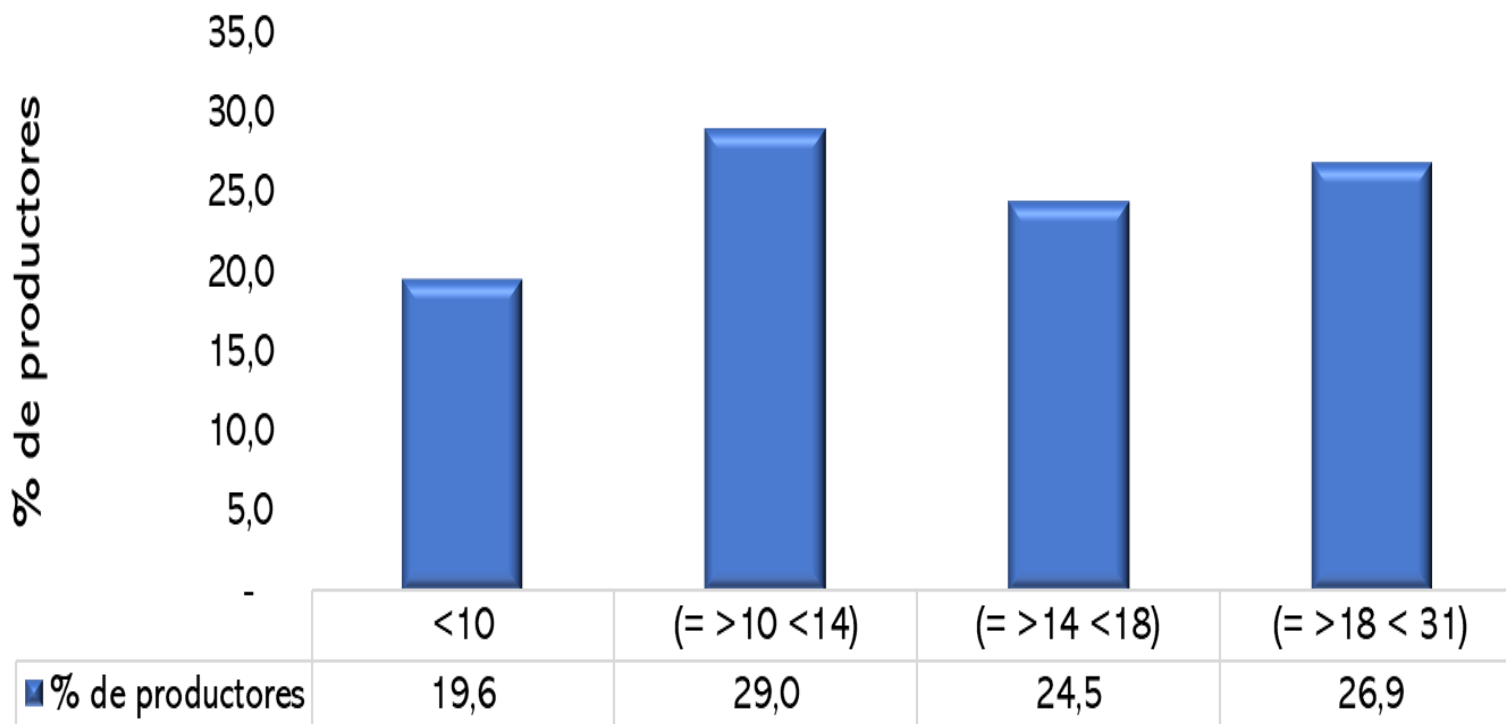


# 8.1 Rangos Productividad



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

Consolidado rango de productividad



El 51% de los productores  
en un rango entre 14.0 y  
31.4 t RFF/ha/año

EXTRACTORA  
SANTAFE





# 8.1 Análisis de Costos de Producción



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

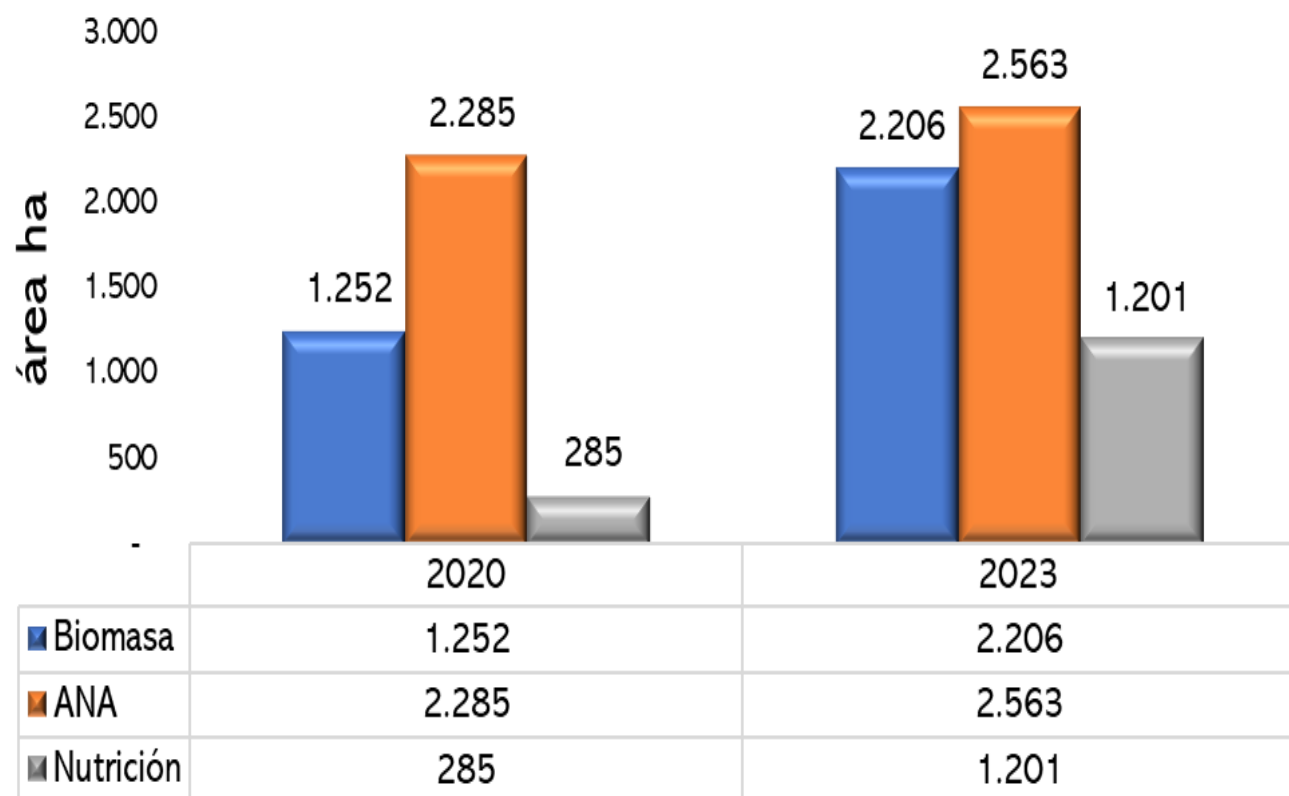
Hectáreas promedio	t RFF/ha/año	Utilidad bruta/año	Costo total/año	Utilidad neta/ha/año
5,5	31,4	\$ 106.437.953	\$ 76.635.671	\$ 5.418.597
	14,0	\$ 47.532.100	\$ 34.223.266	\$ 2.419.788

72% costos  
totales

28% utilidad  
neta

Teniendo en cuenta estructura de costos y la productividad (Mosquera et al., 2022), donde el valor de referencia para producir una tonelada de fruta en Tumaco es \$444.458, se estiman los siguientes costos de acuerdo a la productividad y el promedio de 5,5 ha que tienen nuestros pequeños productores.

## 8.2 Cierre de brechas - Adopción de Buenas Prácticas



Entre 2020 – 2023 pasamos de **48%** al **86%** de adopción en biomasa – aporque de hoja en el plato

Entre 2020 – 2023 pasamos de **89%** al **100%** de adopción en ANA.

Entre 2020 – 2023 pasamos de **11%** al **47%** de adopción en Nutrición



## 8.3 Manejo fitosanitario



Articulado con Cenipalma, hemos promovido la realización de censos y manejo de enfermedades, entre ellas la PC, lo cual demuestra la alta tolerancia que tienen los híbridos, sin embargo, el manejo es determinante para la sostenibilidad del cultivo.



La siembra de nectaríferas como *Senna reticulata*, *Urena lobata* y otras, han permitido proteger los cultivos de plagas como *Opsiphanes cassina* y *Brassolis sp*, de manera eficiente y amigable con el medio ambiente.



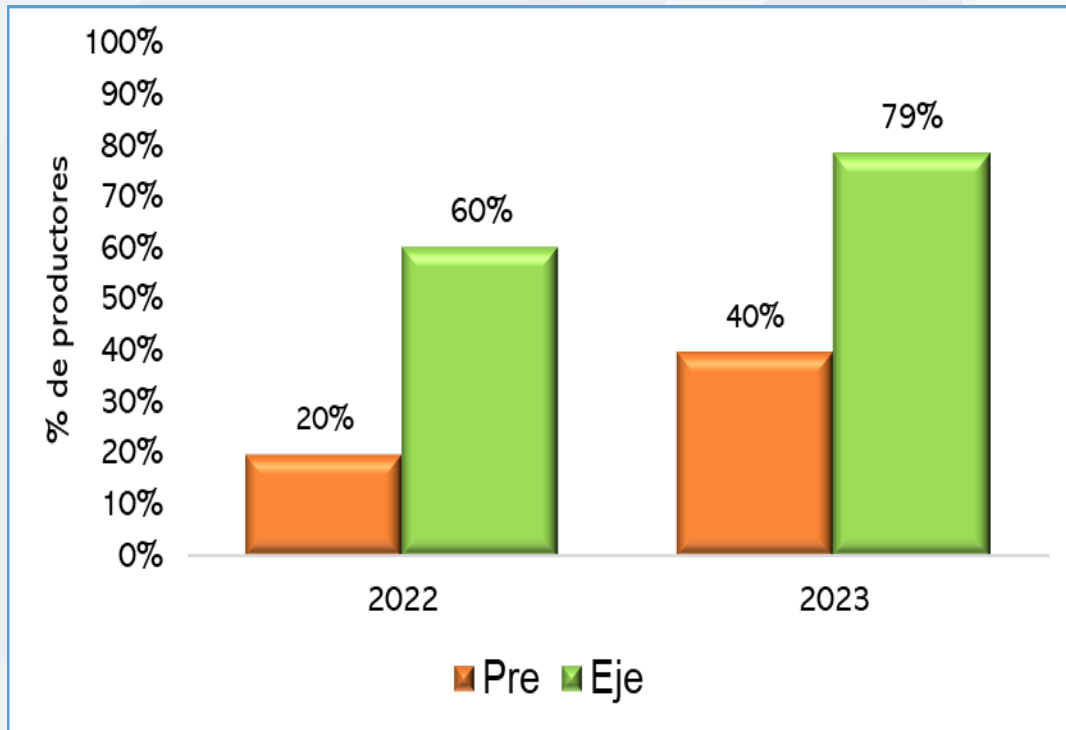
EXTRACTORA  
SANTA FE



# 8.4 Prácticas Ambientales



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023



El 79% de los productores han adoptado buenas prácticas ambientales

El 38% de los productores cuentan con puntos ecológicos

Hemos entregado 3.483 plantas Nectaríferas y Frutales.



## 8.5 Confianza entre nuestros aliados estratégicos y la planta extractora



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

1. Se genera confianza entre el productor y el técnico
2. Las visitas se realizan cuando se está adelantando alguna labor agronómica (nutrición, polinización, cosecha, poda, sanidad vegetal entre otras)
3. Seguimiento a compromisos que se generan de la visita anterior
4. Escuchamos sus inquietudes y damos alcance a la solicitud





# 9. Estrategias para el fortalecimiento del cultivo de los productores

Firma de acuerdos de asistencia técnica



Entrenamientos personalizados con productores y operarios



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

Visitas de seguimiento





# 9. Estrategias para el fortalecimiento del cultivo de los productores



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA D'E ACEITE  
2023



Días de campo, enfocados al cierre de brechas

Mediciones de variables de peso medio de racimos y conformación



Articulación con otras entidades: Solidaridad, Fedepalma, Cenipalma, Asociaciones, otros núcleos

# 10. Lecciones aprendidas



- ✓ La asistencia técnica planificada con el consentimiento de los productores permite establecer estrategias de extensión acorde a sus necesidades, siendo el camino para el cierre de brechas productivas
- ✓ El conocimiento y perfilamiento de los productores favorece la adopción de prácticas agrícolas y fortalece la confianza en las recomendaciones y acompañamiento de los Técnicos en campo
- ✓ La adopción de tecnologías y continuidad en asistencia técnica mejora la productividad de nuestros productores

**EXTRACTORA  
SANTA FE**





# Agradecimientos



XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE  
2023

- **Gerencia de Palmas y Extractora Santa Fe**
- **Personal Administrativo**
- **Técnicos de nuestro núcleo palmero**
- **Cenipalma**

**EXTRACTORA  
SANTA FE**





**XVIII  
REUNIÓN TÉCNICA  
NACIONAL  
DE PALMA DE ACEITE**  
2023

**Gracias**

